MINISTERIO DE HACIENDA
GOBIERNO DE EL SALVADOR
UNÁMONOS PARA CRECER

cooperación alemana
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

Implementado por giz

USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA

UNIÓN EUROPEA

SHCP
SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

Evaluación de Programas Presupuestarios con enfoque a resultados en México

Gustavo Ulloa

GpRD

*"una **estrategia de gestión** que orienta la acción de los actores públicos del desarrollo para generar el mayor **valor público** posible a través del uso de instrumentos de gestión que, en forma **colectiva, coordinada y complementaria,** deben implementar las instituciones públicas para generar los cambios sociales con equidad y en forma sostenible en beneficio de la población de un país"*.*

IDB
Inter-American Development Bank

Pilares del ciclo de gestión

El PbR-SED en México - PbR

¿Qué es?

Es el proceso que considera los resultados esperados y alcanzados de las políticas públicas y los Programas presupuestarios (Pp) durante todas las etapas del ciclo presupuestario.

Lo anterior con el objeto de entregar mejores bienes y servicios públicos a la población, elevar la calidad del gasto público, promover una más adecuada rendición de cuentas y transparencia y, de esta manera, lograr los objetivos del desarrollo nacional.

- **Orienta el gasto público al logro de resultados.**
- **Promueve la mejora de los programas públicos.**
- **Permite desplegar la planeación del desarrollo.**
- **Fomenta la rendición de cuentas.**
- **Introduce la información de desempeño al ciclo presupuestario.**

El PbR-SED en México - SED

Sistema de Evaluación del Desempeño: el conjunto de elementos metodológicos que permiten realizar una **valoración objetiva del desempeño** de los programas, bajo los principios de verificación del grado de **cumplimiento de metas y objetivos**, con base en **indicadores** estratégicos y de gestión que permitan conocer el **impacto social de los programas y de los proyectos;**

LFPRH, Art. 2 Frac. LI.

- Conocer los resultados de la aplicación de los recursos públicos federales y el impacto social de los programas y de los proyectos.
- Identificar la eficiencia, economía, eficacia, cobertura, equidad y calidad del gasto público.
- Proveer de información de desempeño para la toma de decisiones.
- Vincular la planeación, programación, presupuestación, seguimiento, ejercicio de los recursos y la evaluación de las políticas públicas y los Programas presupuestarios.
- Impulsar el Presupuesto basado en Resultados (PbR).

¿Cómo lo implementamos? - Instrumentos del PbR-SED

Sistema Nacional de Planeación Democrática

Programas Especiales | Programas Sectoriales | Programas Regionales | Programas Institucionales

Objetivos

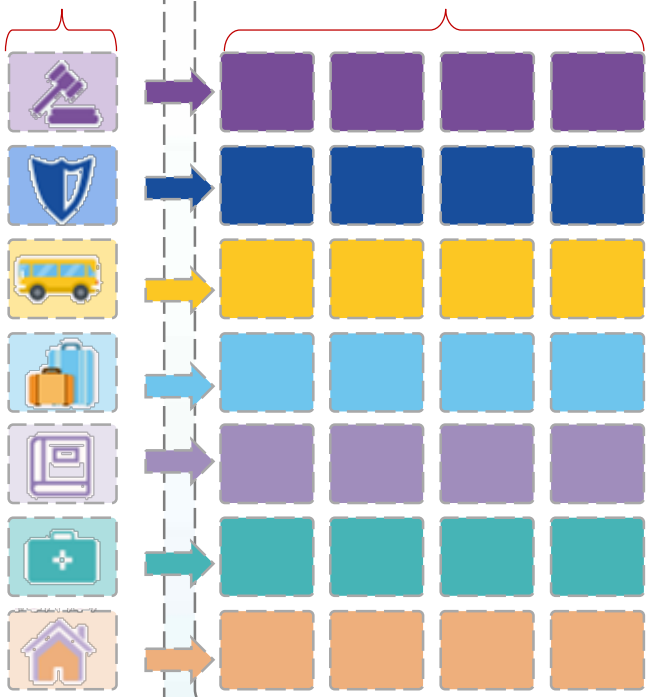
Estrategias

Líneas de Acción

Indicadores

Políticas Públicas

Programas Presupuestarios



Planeación

Monitoreo

Evaluación

MIR	Objetivos	Indicadores
Fin		
Propósito		
Componente		
Actividad		

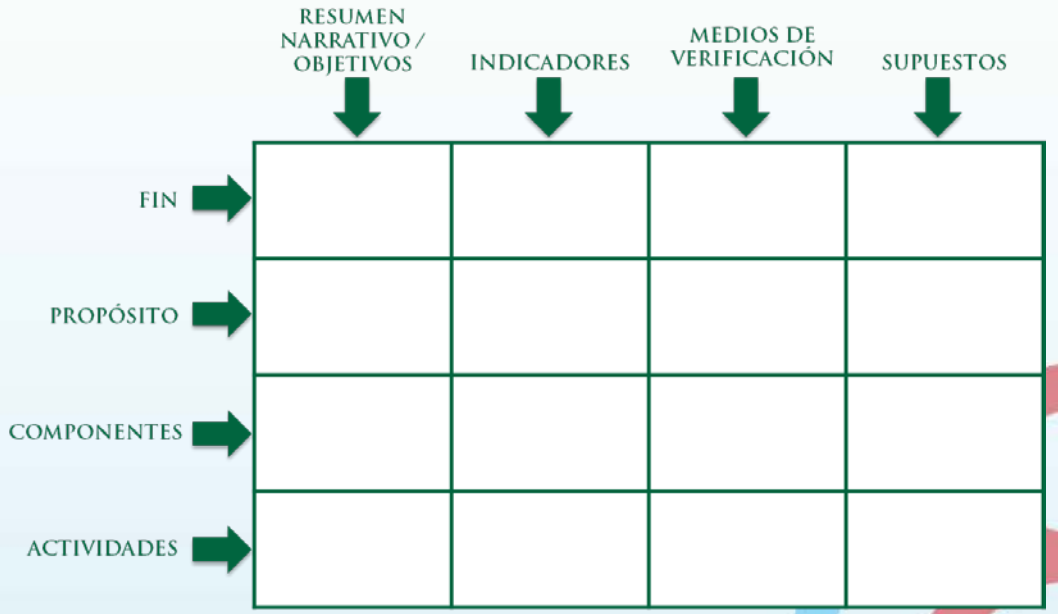
El Plan Nacional de Desarrollo 2013 - 2018

Planeación

Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)

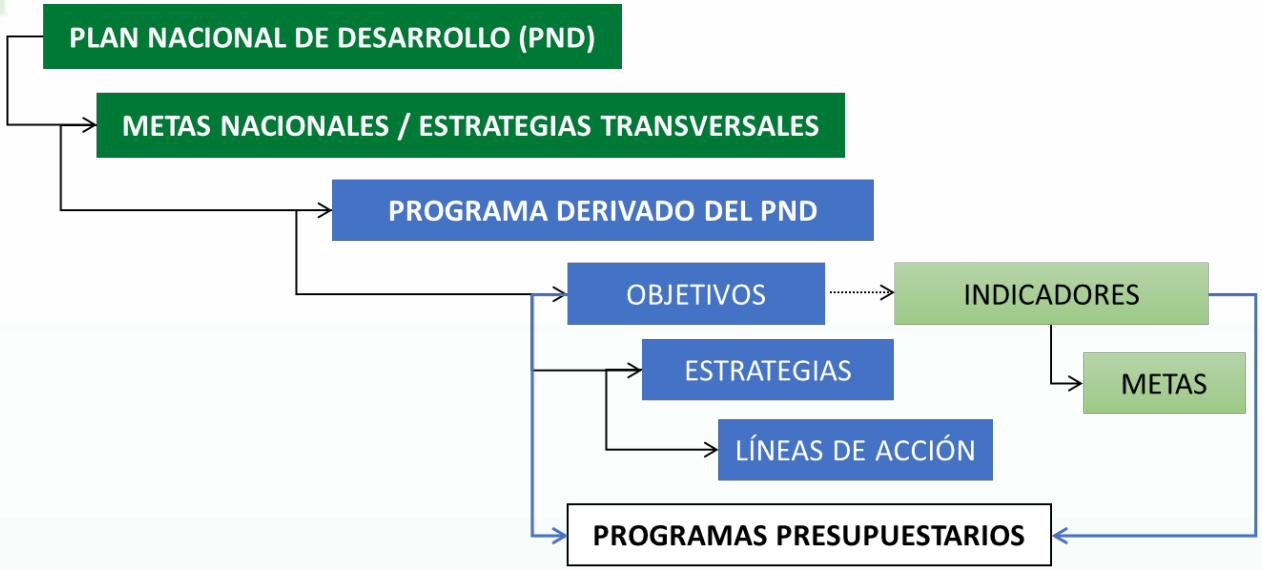
Planeación y Monitoreo

Es una herramienta de planeación estratégica que permite vincular los distintos instrumentos para el diseño, organización, ejecución, seguimiento, evaluación y mejora de los programas, a partir de un proceso de planeación realizado con base en la Metodología de Marco Lógico:



Planeación Nacional orientada a Resultados

Planeación y Monitoreo

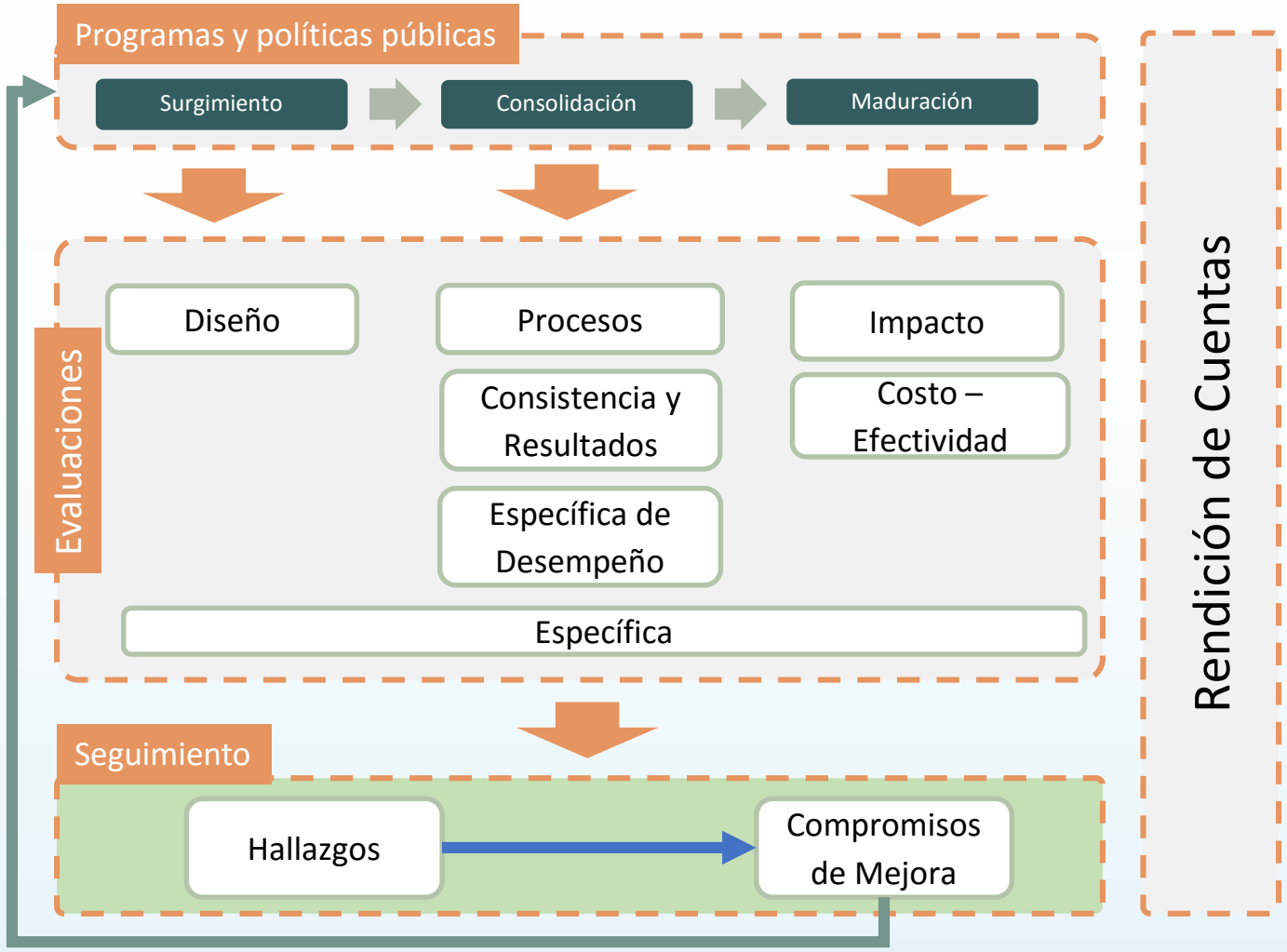


Programas sectoriales

Nivel MIR	Objetivos	Indicadores
Fin		
Propósito		
Componente		
Actividad		

Evaluación de Programas y Políticas Públicas

Evaluación



SHCP
SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

CONEVAL
Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social

La evaluación

La **evaluación** en el marco del **Sistema de Evaluación del Desempeño**

- Análisis **sistemático y objetivo** de los programas federales, que tiene como finalidad determinar la **pertinencia** y el logro de sus **objetivos y metas**, así como su **eficiencia, eficacia, calidad, resultados, impacto y sostenibilidad.**

  ***Lineamientos generales para la evaluación de los Programas Federales de la Administración Pública Federal*:**

¿Por qué y para qué evaluar?

Porque a través de la evaluación puede responderse a las siguientes interrogantes:

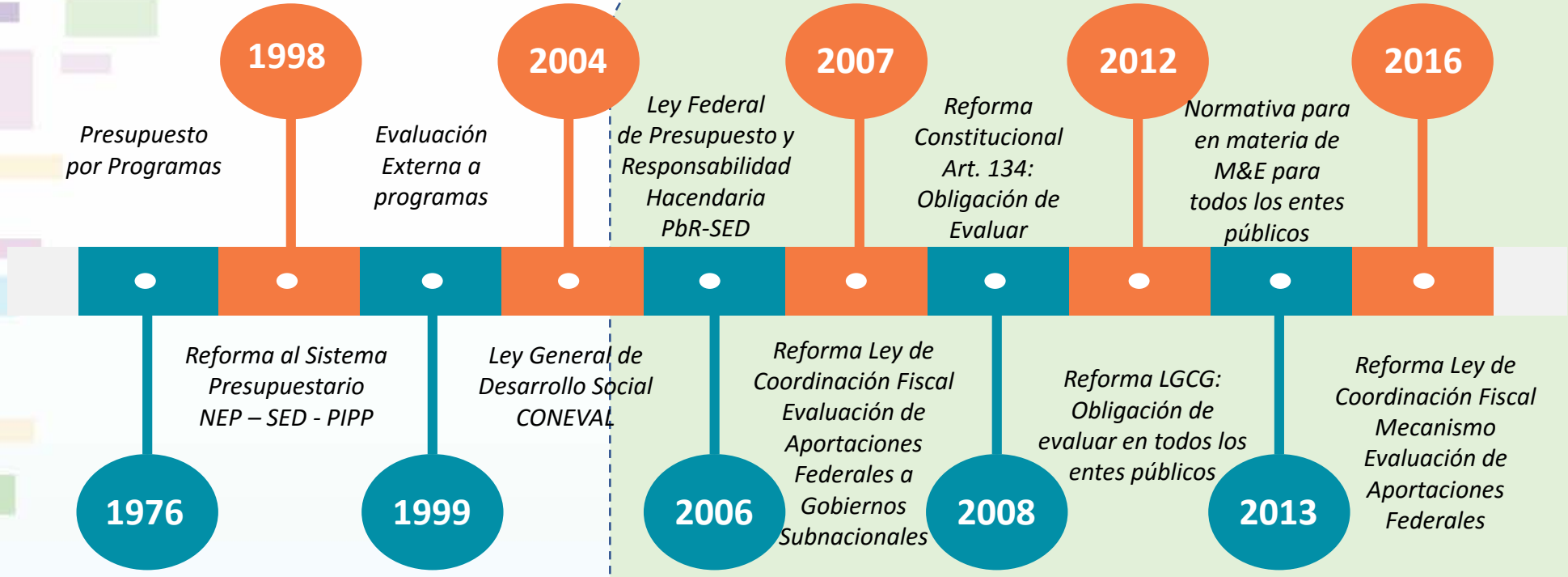
- **¿Puedo demostrar los resultados, efectos o impactos que un programa o intervención gubernamental tiene sobre un problema o necesidad de política pública?**
- **¿Qué tan costo-efectivo es el programa o intervención gubernamental?**
- **¿En qué grado y de qué manera el diseño de un programa o intervención gubernamental permite prever los resultados?**
- **¿En qué grado y de qué manera los procesos soportan la operación del programa para el logro de sus resultados?**
- **¿Qué tan consistentes son el diseño, la operación y los resultados esperados del programa?**

¿Estoy haciendo lo que debo hacer para obtener los resultados esperados?

¿A qué fines sirve entonces la evaluación?

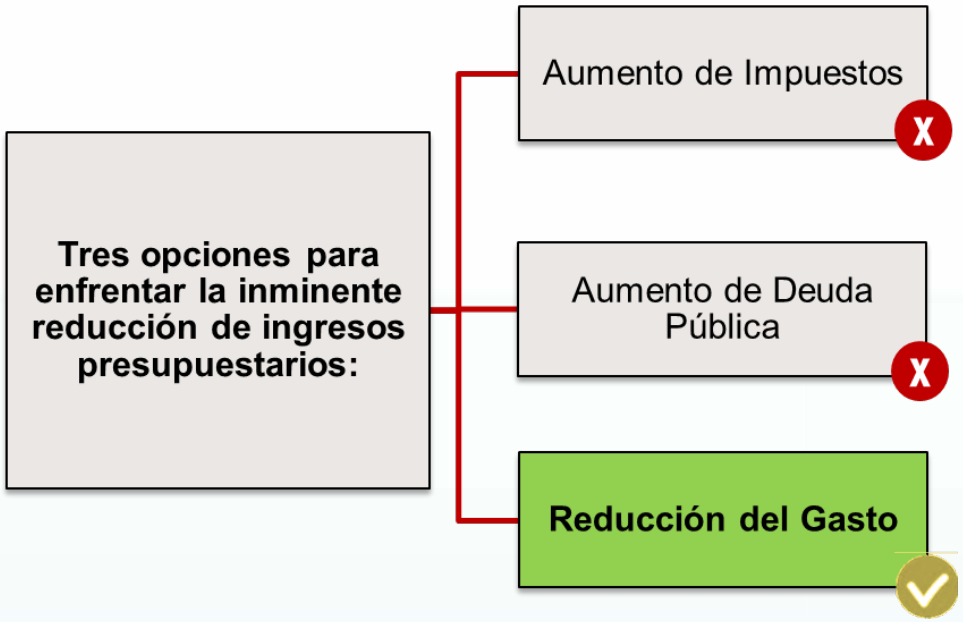
RETO: Convergencia

¿Qué hemos hecho en México?



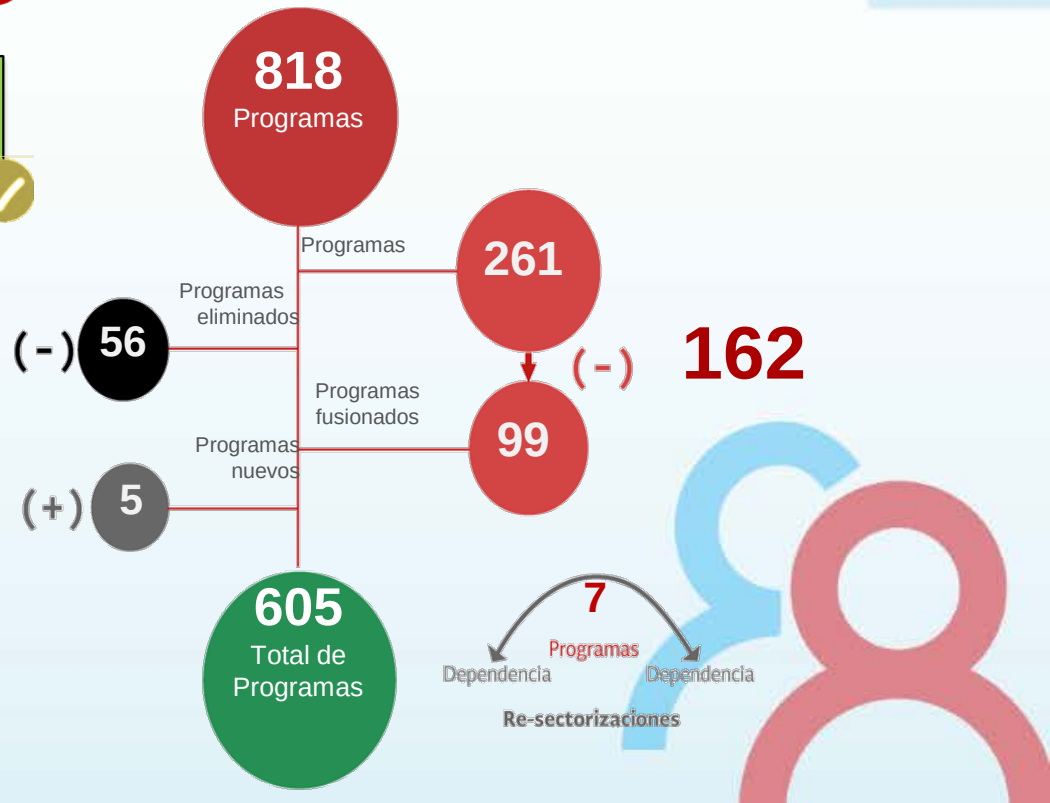
NEP: Nueva Estructura Programática
SED: Sistema de Evaluación del Desempeño
PIPP: Proceso Integral de Programación y Presupuestación
CONEVAL: Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social
PbR: Presupuesto basado en Resultados
LGCG: Ley General de Contabilidad Gubernamental

Caso de éxito 1. Reingeniería del Gasto Público 2016



Objetivo

Identificar complementariedades, similitudes y/o duplicidades en los objetivos y alcances de los programas, a fin de mejorar las acciones y políticas que lleva a cabo el Gobierno de la República.



Caso de éxito 2. Priorización de programas que combaten pobreza

- La información de evaluaciones permite priorizar programas, en función de dos objetivos[1/]:
  - Reducir la pobreza, especialmente la pobreza extrema, a través de la disminución de carencias sociales.
  - Aumentar el acceso efectivo de los derechos sociales.

Carencias sociales	Derechos para el desarrollo social
• Ingreso corriente per cápita • Rezago educativo • Acceso a servicios de salud • Acceso a seguridad social • Calidad y espacios de la vivienda • Acceso a servicios básicos en la vivienda • Acceso a la alimentación	• Educación • Salud • Alimentación • Vivienda • Disfrute de un medio ambiente sano • Trabajo • Seguridad social • No discriminación

1/ Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). Consideraciones sobre el Proceso Presupuestario 2016. Disponible en http://www.coneval.gob.mx

Factores críticos

- Cultura organizacional
- Solidez metodológica y de procesos
- Convergencia de actores
- Liderazgo efectivo
- Apetito por la información
- Disposición a mejorar
- Incentivos – equilibrio en consecuencias
- Expectativas realistas

MINISTERIO DE HACIENDA
GOBIERNO DE EL SALVADOR
UNÁMONOS PARA CRECER

cooperación alemana
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

Implementado por giz

USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA

UNIÓN EUROPEA

SHCP
SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

Evaluación de Programas Presupuestarios con enfoque a resultados en México

Gustavo Ulloa