

Informe de  
Primer  
Trimestre de  
Seguimiento  
al POA

2013

---

**Ministerio de Hacienda**

Unidad de Planificación Estratégica

Abril 2013

## Acrónimos

<b>CUT</b>	Cuenta Única del Tesoro
<b>DGA</b>	Dirección General de Aduanas
<b>DGEA</b>	Dirección General de Administración
<b>DGII</b>	Dirección General de Impuestos Internos
<b>DGCG</b>	Dirección General de Contabilidad Gubernamental
<b>DGICP</b>	Dirección General de Inversión y Crédito Público
<b>DGT</b>	Dirección General de Tesorería
<b>DGP</b>	Dirección General de Presupuesto
<b>DF</b>	Dirección Financiera
<b>DINAFI</b>	Dirección Nacional de Administración Financiera e Innovación
<b>DPEF</b>	Dirección de Política Económica y Fiscal
<b>MAO</b>	Manual de Organización
<b>MH</b>	Ministerio de Hacienda de El Salvador
<b>PRO</b>	Procedimiento
<b>PEI</b>	Plan Estratégico Institucional
<b>POA</b>	Plan Operativo Anual
<b>SAFI</b>	Sistema de Gestión Administrativa Financiera del Sector Público
<b>SEDE</b>	Secretaría de Estado
<b>SIRH</b>	Sistema Institucional de Recursos Humanos
<b>SGC</b>	Sistema de Gestión de Calidad
<b>SSM</b>	Sistema de Seguimiento de Metas
<b>TAIIA</b>	Tribunal de Apelaciones de los Impuestos Internos y Aduanas
<b>TIM</b>	Tránsito Internacional de Mercancías
<b>UAIP</b>	Unidad de Acceso de la Información Pública
<b>UAI</b>	Unidad de Auditoría Interna
<b>UATL</b>	Unidad de Asesoría Técnica y Legal
<b>UC</b>	Unidad de Comunicaciones
<b>UNAC</b>	Unidad Normativa de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública

## Contenido

Acrónimos .....	2
I. Introducción .....	4
II. Consideraciones del Informe .....	5
III. Resumen.....	6
IV. Resultados por Dependencia .....	8
V. Conclusiones.....	33
VI. Recomendaciones .....	34
VII. Anexos.....	35

## I. Introducción

En cumplimiento a lo que establece el Capítulo 4 “Política de Medición, Seguimiento y Cumplimiento de Objetivos y Metas”, numeral 5 del Manual de Políticas de Control Interno del Ministerio de Hacienda y el Acuerdo Ejecutivo N°114 de fecha 8 de febrero de 2011, la Dirección de Política Económica y Fiscal es la instancia responsable de informar trimestralmente sobre la ejecución del Plan Operativo Anual (POA) del Ministerio de Hacienda.

El seguimiento de metas al Plan Operativo Anual 2013 se realiza por medio del Sistema de Seguimiento de Metas (SSM) el cual es completado por las 16 Dependencias mensualmente. El SSM fue implementado en todo el Ministerio de Hacienda a partir de este año y por medio de dicha herramienta, la Unidad de Planificación Estratégica obtiene la información sobre la ejecución de los planes operativos de las Dependencias.

El presente informe refleja el grado de cumplimiento de las metas de las diferentes dependencias respecto a lo programado en sus planes operativos respecto a las actividades relacionadas con las Funciones establecidas en el Manual de Organización y las actividades relacionadas con la ejecución de los Proyectos Estratégicos plasmados en el Plan Estratégico Institucional (PEI).

Cabe mencionar que en el presente informe del seguimiento de los POA's, se da un mayor detalle de aquellas actividades provenientes de funciones incluidas en el Manual de Organización (MAO) y que contribuyen a asegurar el equilibrio de las finanzas públicas, lograr un equilibrio del presupuesto público, uso racional y eficiente de los recursos del Estado, procurar el cumplimiento de los pagos, mejorar la recaudación fiscal y controlar la erogación de los fondos públicos, entre otros; tal como se especifica en el PRO-347<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Formulación y Seguimiento de los Planes Operativos Anuales del Ministerio de Hacienda

## II. Consideraciones del Informe

- a. En el SSM, las Dependencias han reportado porcentajes de ejecución que superan el 100%. Para efectos de presentación en este informe, esos porcentajes serán equivalentes al 100%.
- b. Los proyectos ejecutados por las Dependencias del Ministerio para el 2013 son presentados en el Anexo 1. En caso de no aparecer reflejados en el informe, es debido a que no poseen actividades a ejecutarse en el primer trimestre.
- c. Los nombres de los proyectos con sus respectivos códigos, ejecutados por las Dependencias del Ministerio para el 2013 son presentados en el Anexo 2.
- d. El avance de los Proyectos Adopción de Gestión por Procesos (P6), Implementación de norma ISO 9004 (P9) y Unificación del SGC del Ministerio de Hacienda (P10) será el mismo para todas las dependencias, debido a que las actividades que aparecen en cada uno de los POA's respecto a estos proyectos son actividades generales.

El porcentaje de avance de los tres proyectos se muestra a continuación:

Proyecto	Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
P6	33.14%	8.24%	25%
P9	14.25%	7.29%	51%
P10	66.4%	14.29%	22%

Los proyectos anteriormente mencionados sufrieron un desfase respecto a lo programado, debido a que se les dio un nuevo enfoque metodológico y sus actividades se encontraban en reformulación. Los tres proyectos han sido consolidados en un solo proyecto llamado "Implementación de la Norma ISO 9004:2009 Gestión para el Éxito Sostenido de una Organización en el Ministerio de Hacienda" el cual es liderado por el Director General de Administración y el arranque del proyecto inició en el mes de marzo, por esta razón los meses de enero y febrero reportaron 0% de cumplimiento.

- e. Para el análisis de resultados del avance de los proyectos se utilizará el siguiente formato:

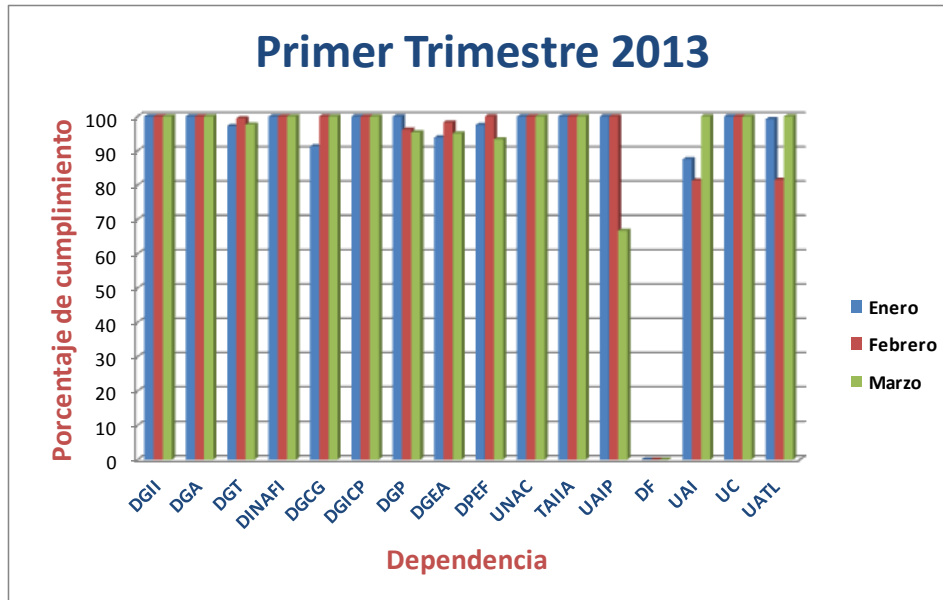
Avance programado	Avance ejecutado	Porcentaje de cumplimiento

### III. Resumen

#### 1. Actividades relacionadas con Funciones

Durante el primer trimestre de 2013, de las 16 Dependencias que conforman el Ministerio de Hacienda, 15 ejecutaron satisfactoriamente las actividades relacionadas a las funciones incluidas en el MAO, alcanzando porcentajes de cumplimiento arriba del 80%. La dependencia restante<sup>2</sup> no ingresó información en el SSM correspondiente al seguimiento de sus actividades a pesar que fue solicitado, argumentando que se encontraba en un proceso de modificación de su Plan Operativo y hasta que estuvieran finalizadas realizarían el correspondiente seguimiento.

El promedio de ejecución de las actividades relacionadas con funciones de las 16 dependencias fue de 91.1% respecto a lo programado.



#### 2. Actividades relacionadas con Proyectos Estratégicos

Los proyectos Adopción de Gestión por Procesos (P6) e Implementación de norma ISO 9004 (P9) forman parte del POA's de cada una de las Dependencias, debido a que estos proyectos están catalogados como transversales a la institución y por lo tanto todas las Dependencias participan en su ejecución. Dichos proyectos tuvieron un desfase respecto a lo programado debido a que se les dio un nuevo enfoque metodológico y sus actividades se encontraban en reformulación. Asimismo, el proyecto Unificación del SGC del Ministerio de Hacienda (P10) es ejecutado por las

<sup>2</sup> Dirección Financiera

Dependencias que pertenecen al Sistema de Gestión de la Calidad (SEDE, DGA, DGII, DGT, TAIIA, AI) y las actividades generales del proyecto aparecen en los POA's de las Dependencias mencionadas, este proyecto sufrió desfase respecto a lo programado por el mismo motivo que los proyectos Adopción de Gestión por Procesos (P6) e Implementación de norma ISO 9004 (P9).

Las actividades correspondientes a ejecutarse en el primer trimestre de los tres proyectos, reportaron 0% de cumplimiento en los dos primeros meses, comenzando a ejecutarse en el mes de marzo las actividades que se detallan a continuación:

- El 4 de marzo de 2013 se realizó una reunión con la asistencia del Viceministro de Hacienda y los Directores de este Ministerio, en la cual se presentó y aprobó el enfoque metodológico del proyecto “Implementación de la Norma ISO 9004:2009 Gestión para el Éxito Sostenido de una Organización en el Ministerio de Hacienda” el cual, a partir de marzo será equivalente a los proyectos Adopción de Gestión por Procesos (P6), Implementación de norma ISO 9004 (P9) y Unificación del SGC del Ministerio de Hacienda (P10).
- Se aprobó la estructura organizacional de apoyo del proyecto y el cronograma general de actividades para el 2013-2014.
- Se designó por parte del Viceministro de Hacienda a los Subdirectores como “Enlaces” entre las áreas de calidad y las áreas operativas. Además de facilitador, el Enlace contribuye a la retroalimentación y validación de los avances del proyecto.

Las Dependencias <sup>3</sup> que presentan 0% de cumplimiento en todo el trimestre se debe a:

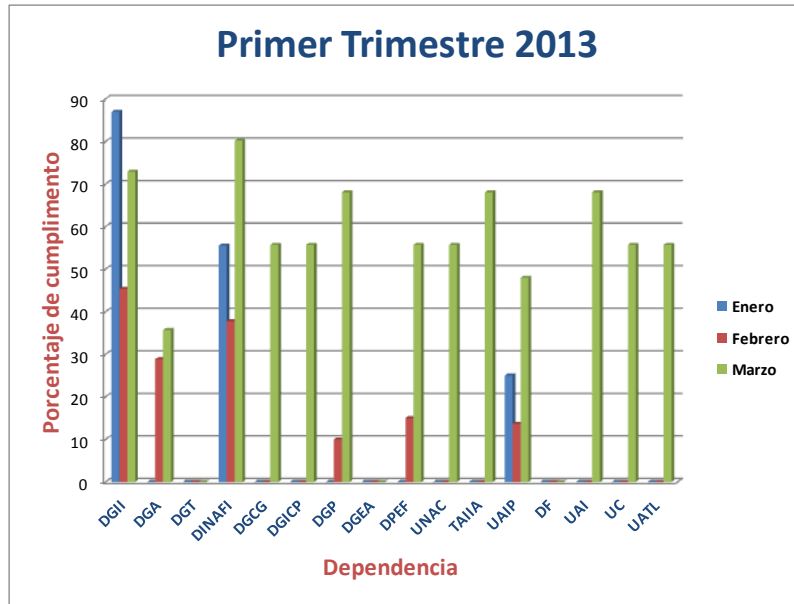
- No ingresaron información en el SSM a pesar que fue solicitado, argumentando que su Plan Operativo se encontraba en un proceso de modificación y hasta que estuvieran finalizadas realizarían el correspondiente seguimiento.
- Al realizar el seguimiento, alguna de las actividades no fue ejecutada y en estos casos, el SSM solicita ingresar las causas y acciones por no cumplimiento. Cuando no se ingresan las causas y acciones el SSM no permite visualizar la ejecución mensual de los proyectos ejecutados <sup>4</sup> a manera global, pero sí se puede visualizar la ejecución por proyecto.

El promedio de ejecución de los proyectos estratégicos de las 16 dependencias fue de 32% respecto 50% programado para el primer trimestre, las causas de los desfases de cada proyecto se describen por Dependencia y haciendo referencia a las actividades programadas para el primer trimestre.

---

<sup>3</sup> Dirección Financiera

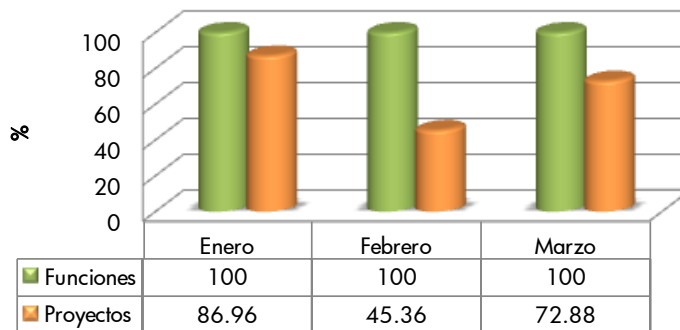
<sup>4</sup> Dirección General de Tesorería y Dirección General de Administración.



#### IV. Resultados por Dependencia

##### 1. Dirección General de Impuestos Internos

##### Ejecución Primer Trimestre POA DGII



La Dirección General de Impuestos Internos al mes de marzo ejecutó satisfactoriamente las actividades de funciones según lo programado.



Entre las actividades relacionadas con las funciones se pueden mencionar:

- Se realizaron 1,181 fiscalizaciones con auditores permanentes, el 24% (284 casos) fueron ejecutados por la Oficina Regional de Occidente, el 23% (269 casos) fueron ejecutados por la Subdirección de Medianos Contribuyentes.
- Se realizaron 13 atenciones de visitas de estudiantes MINED a espacio Recre-Hacienda.
- Elaboración de 3 Boletines de Educación Fiscal.

A continuación, se presenta el porcentaje de avance de los proyectos ejecutados por La Dirección General de Impuestos Internos<sup>5</sup>:

### P13. Creación y puesta en marcha de Unidad de Atención y servicios al contribuyentes

1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
14.23%	0%	0%

*Causa: Propuesta para la conformación del comité asesor se encuentra en proceso de aprobación en el Despacho Ministerial.*

### P14. Depuración y Actualización del Registro Único de Contribuyentes

1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
84%	75.8%	90%

*El desfase respecto de lo programado se debió a:*

- *Depuración automática: problemas en la migración de datos.*
  - *Depuración manual: Cambios en las actividades económicas y fallas a nivel operativo.*
2. Actividades realizadas:
    - Contratación de universitarios
    - Finalización de revisión de procedimientos y protocolos.
    - Capacitación de universitarios
    - 70% de depuración automática
    - 9% de depuración manual

<sup>5</sup> P6, P9 y P10 definidas en la página 5 numeral II literal D.

**P15. Desarrollo e implementación de la Matriz de Riesgos Tributarios**

1. Porcentaje de avance del proyecto:

<b>Avance programado a marzo</b>	<b>Avance ejecutado a marzo</b>	<b>Porcentaje de cumplimiento a marzo</b>
11.43%	11.43%	100%

Se han realizado todas las actividades del proyecto de acuerdo a lo programado al mes de marzo.

2. Actividades realizadas:
  - 50% de plan de trabajo elaborado
  - 30% de conceptualización de matriz de riesgo

**P16. Exprésate**

1. Porcentaje de avance del proyecto:

<b>Avance programado a marzo</b>	<b>Avance ejecutado a marzo</b>	<b>Porcentaje de cumplimiento a marzo</b>
50%	100%	100%

Exprésate fue inaugurado el 21 de marzo de 2013 por las Autoridades del Ministerio de Hacienda y el USAID-FPEM.

2. Actividades realizadas:
  - Diseño y construcción de instalaciones
  - Inauguración de Exprésate

**P17. Educación Fiscal a Profesionales y Técnicos**

1. Porcentaje de avance del proyecto:

<b>Avance programado a marzo</b>	<b>Avance ejecutado a marzo</b>	<b>Porcentaje de cumplimiento a marzo</b>
13.33%	13.33%	100%

Se han realizado todas las actividades del proyecto de acuerdo a lo programado al mes de marzo.

2. Actividades realizadas:
  - 40% de diagramación de materiales

**P18. Nuevo Modelo de Fiscalización**

1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
6.67%	10.83%	100%

Se realizó un 15% por encima de lo programado en la actividad fiscalización masiva.

2. Actividades realizadas:
  - 65% de fiscalización masiva

**P19. Optimizaciones al Sistema Integrado de Información Tributaria (SIIT)**

1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
41.67%	0%	%

*Causa: Contratación se encuentra en fase de evaluación.*

*Acción: En espera de adjudicación y contratación del proyecto.*

**P20. Diagnóstico al Sistema Tributario Salvadoreño**

1. Porcentaje de avance del proyecto:

Programado a marzo	Ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
50%	25%	50%

*Causa: Bases de Licitación en aprobación en el Despacho Ministerial.*

2. Actividades realizadas:
  - Elaboración de Bases de Licitación.

**P21. Unidad Integral de Grandes Contribuyentes**

1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
55%	55%	100%

Se han realizado todas las actividades del proyecto de acuerdo a lo programado al mes de marzo.

2. Actividades realizadas:

- 45% de inducción al personal sobre documentos y manuales actualizados por la Unidad de Gestión de Calidad
- 75% de establecimiento de tiempos de prestación de servicios en la Sección de asistencia, facilitación y control primario
- 60% de elaboración de planes de control para los servicios que presta la Sección de asistencia, facilitación y control primario

### P22. Fiscalizaciones Conjuntas de Tributos Internos y Aduaneros

1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
15%	17.5%	100%

Se realizó un 5% por encima de lo programado en la actividad mejora de procedimientos.

2. Actividades realizadas:

- 15% de audiencia y apertura de pruebas
- 20% de mejora de procedimientos

### P23. Programa de Formación de Capital Humano

1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
100%	100%	100%

El proyecto fue finalizado.

2. Actividades realizadas:

- Procesos de contratación realizados

### P24. Profesionalización del Recurso Humano de la Dirección General de Impuestos Internos

1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
75%	50%	67%

*Causa: No se ha realizado el proceso de contratación debido a que las bases de licitación se encuentran en aprobación.*

2. Actividades realizadas:
  - Elaboración de términos de referencia conforme al Plan Trienal de Capacitaciones

#### **P27. Cuenta Corriente de Tributos Internos y Aduaneros**

1. Porcentaje de avance del proyecto:

<b>Avance programado a marzo</b>	<b>Avance ejecutado a marzo</b>	<b>Porcentaje de cumplimiento a marzo</b>
57.5%	7.5%	13%

*Causas:*

- *Al inicio del proyecto solo se tomo en cuenta el establecimiento y remisión de mora tributaria, pero en el desarrollo del proyecto se ha incorporado la verificación de omisos y diferencias en retenciones, lo que ha aumentado el tiempo de análisis de los contribuyentes.*
  - *Módulo de cuenta corriente no esta totalmente migrado a nueva plataforma el cual se tiene previsto que finalizará en mayo y se necesitará un mes de estabilización.*
2. Actividades realizadas:
    - 5% de depuración de cuenta y conciliación de mora
    - 25% de homologación de códigos específicos y de obligación tributarios y aduaneros

#### **P48. Portal de Servicios Web del Ministerio de Hacienda**

1. Porcentaje de avance del proyecto:

<b>Avance programado a marzo</b>	<b>Avance ejecutado a marzo</b>	<b>Porcentaje de cumplimiento a marzo</b>
60%	60%	100%

Se han realizado todas las actividades del proyecto de acuerdo a lo programado al mes de marzo.

2. Actividades realizadas:
  - 100% de análisis de servicios

- 100% de diseño de servicios
- 40% de desarrollo de servicios

#### P49. Implementación del Servicio Declaración de Renta Sugerida

1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
100%	100%	100%

La Renta Sugerida comenzó a operar el 15 de febrero de 2013.

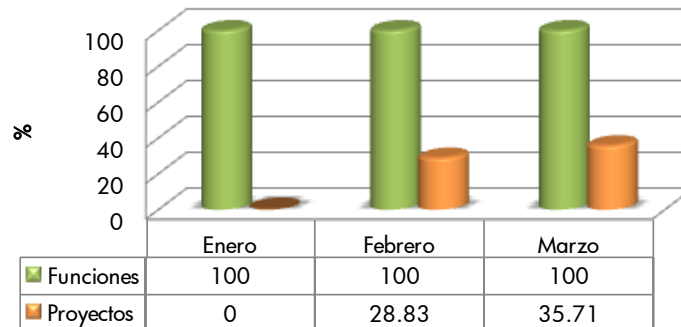
2. Actividades realizadas:

- Revisión y pruebas de aplicación informática
- Puesta en marcha
- Divulgación
- Campaña de publicidad

## 2. Dirección General de Aduanas

### Ejecución Primer Trimestre POA

#### DGA



La Dirección General de Aduanas al mes de marzo ejecutó satisfactoriamente las actividades de funciones según lo programado.

Entre las actividades relacionadas con las funciones se pueden mencionar:

- Durante el trimestre en promedio se realizaron el 88.1 % de tránsitos internacionales por medio del TIM.

- Durante el trimestre en promedio se realizaron el 96.1% de declaraciones de mercancía transmitidas electrónicamente.
- Durante el trimestre, en la aduana marítima de Acajutla, La Unión, y Aduana Aérea de Comalapa el 100% de manifiestos se recibieron vía electrónica.

A continuación se presenta el porcentaje de avance de los proyectos ejecutados por La Dirección General de Aduanas<sup>6</sup>:

#### P4. Manual Único de Operaciones Aduaneras

1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
22.23%	31.3%	100%

Se realizó 26.8 % por encima de lo programado de la actividad revisión y actualización de procesos aduaneros a incorporarse en el manual.

2. Actividades realizadas:
  - 25% de revisión, análisis y presentación de criterios aduaneros priorizados
  - 25% de revisión, análisis y presentación de servicios y requisitos sobre criterios priorizados
  - 43.9% de revisión y actualización de procesos aduaneros a incorporarse en el manual

#### P42. Gestión de los servicios de concesión para Equipos No Intrusivos

1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
32.22%	0%	0%

*Causa: Pendiente definición de la instalación de sistemas y equipos en el Puerto la Unión, observaciones en los planos, no se ha emitido orden de inicio de obras civiles, falta aprobación del proceso de escaneado.*

*Acciones: Reuniones con Gerentes de CEPA y presidente de la misma autónoma para la coordinación de la instalación de los equipos, presentación de proceso de escaneo para aprobación.*

<sup>6</sup> P6, P9 y P10 definidas en la página 5 numeral II literal D.

**P43. Adquisición e Implementación de Básculas**

1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
33.33%	0%	0%

*Causa: Cambio de tipo de básculas y ubicaciones.*

*Acciones: Finalización de análisis de tipos de básculas y ubicaciones para iniciar la elaboración de especificaciones técnicas.*

**P44. Adquisición e Implementación de Medidores de Caudal**

1. Porcentaje avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
14.29%	14.29%	100%

Se han realizado todas las actividades del proyecto de acuerdo a lo programado al mes de marzo.

2. Actividades realizadas:
  - Términos de referencia finalizados

**P45. Implementación de un sistema de video vigilancia para control en Aduanas**

1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
75%	50%	67%

Causa:

- Empresa JM Telecom, solicito una prórroga para la instalación de los equipos.
- Rediseño de aduana de Anguiatú

1. Actividades realizadas:
  - Organización funcional del centro de monitoreo
  - Capacitación de usuarios del centro de vigilancia y a los técnicos del centro de monitoreo



**P55. Ampliación del Control Aduanero TIM**

## 1. Porcentaje de avance del proyecto:

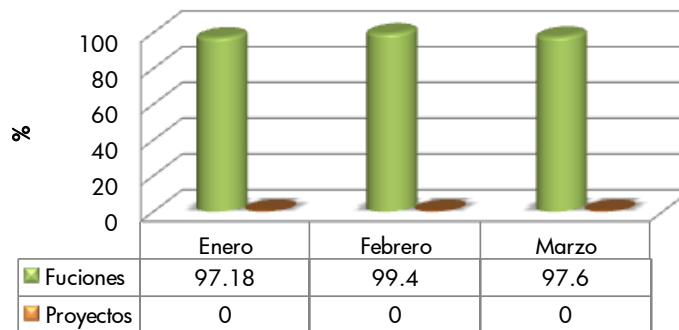
Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
70%	0%	100%

*Causa: Desfase de todas las actividades debido a que no se ha contratado al consultor.*

*Acciones: Reprogramación de actividades.*

**3. Dirección General de Tesorería**

### Ejecución Primer Trimestre POA DGT



La Dirección General de Tesorería al mes de marzo ejecutó en promedio el 98.06 % de las actividades de funciones.

Entre las actividades relacionadas con las funciones se pueden mencionar:

- Se recuperaron \$0.32 millones en acciones de cobro en concepto de Mora Tributaria
- Se generaron 5,136 partidas contables
- Se generaron 383 conciliaciones bancarias del tesoro público, de la banca comercial y BCR

Respecto a la ejecución de proyectos, alguna de las actividades de los mismos no fue ejecutada y en estos casos el SSM solicita ingresar las causas y acciones por no cumplimiento. Cuando no se

ingresan las causas y acciones el SSM no permite visualizar la ejecución mensual de los proyectos ejecutados, pero si se puede visualizar la ejecución por proyecto como se muestran continuación<sup>7</sup>:

#### P28. Pagos de Tributos Internos y Aduaneros

1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
14.29%	14.29%	100%

Se han realizado todas las actividades del proyecto de acuerdo a lo programado al mes de marzo.

2. Actividades realizadas:
  - Homologación de códigos específicos de ingresos, códigos de aduanas, bancos de la DGT y los códigos utilizados en la DGA y DGII.

#### P30. Administración y Custodia de las Garantías de Tributos Internos y Aduaneros

1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
100%	0%	0%

*Causa: Dificultades en el software de aplicación del programa para este proyecto.*

*Acciones: Reprogramación de actividades*

#### P36. Implementación de la Cuenta Única de Tesoro Público

1. Porcentaje de avance del proyecto:

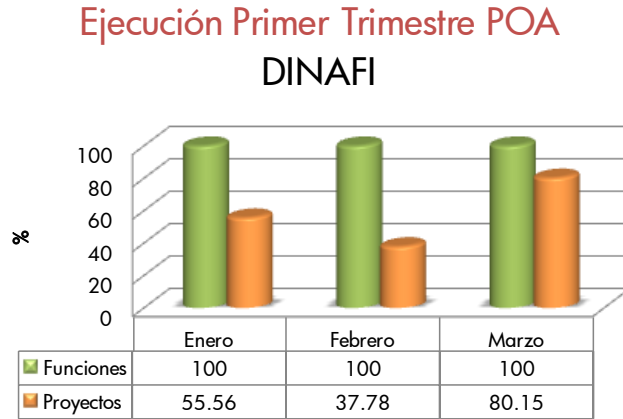
Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
92.86%	38.57%	42%

*Causa: Ajustes sistema informático y reprogramación de actividades.*

2. Actividades realizadas:
  - Presentación de Reformas Reglamento de LOAFI y Manuales
  - 70% elaboración de políticas de pago por medio de la CUT
  - Elaboración y autorización de Acuerdo de nueva estructura organizativa de la DGT

<sup>7</sup> P6, P9 y P10 definidas en la página 5 numeral II literal D.

## 4. Dirección Nacional de Administración Financiera e Innovación



La Dirección Nacional de Administración Financiera e Innovación al mes de marzo ejecutó satisfactoriamente las actividades de funciones y proyectos según lo programado.

Entre las actividades relacionadas con las funciones se pueden mencionar:

- Se superó en un 13% el tiempo de atención de incidentes reportados por usuarios SIRH y SAFI<sup>8</sup>.
- Se migró en un 75% el Portal de Transparencia Fiscal, Ministerio de Hacienda, TAIIA y LAIP a la nueva plataforma tecnológica adoptada por el Ministerio de Hacienda.

A continuación se presenta el porcentaje de avance de los proyectos ejecutados por DINAFI<sup>9</sup>:

### P38. Fortalecimiento y actualización de la infraestructura tecnológica del Ministerio de Hacienda

#### 1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
29.55%	29.55%	100%

Se han realizado todas las actividades del proyecto de acuerdo a lo programado al mes de marzo.

<sup>8</sup> Tiempo establecido en la FDP-022.

<sup>9</sup> P6, P9 definidas en la página 5 numeral II literal D.

## 2. Actividades realizadas:

- Se elaboró en un el 60% el proceso de contratación para la ampliación y mejoras a la red de los centros de datos del Ministerio de Hacienda.
- Se elaboró en un 50% las especificaciones técnicas para la actualización de la infraestructura tecnológica virtualizada.
- Se elaboró en un 100% las especificaciones técnicas y las bases de licitación para el reforzamiento de la infraestructura de la climatización ambiental del CPD3T.

**P40. Sistema integrado para la gestión administrativa financiera del sector público SAFI II-GRP**

## 1. Porcentaje de avance del proyecto:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
28%	25.67%	92%

## Causa:

- Demora por parte del Banco Mundial en aprobación de Términos de Referencia para la contratación del Consultor de TIC y RRHH.
- No se recibió a tiempo el estudio de mercado de las empresas consultadas para la contratación de programadores JAVA.

## 2. Actividades realizadas:

- Negociación del contrato con el Consultor experto en TIC para iniciar el contrato el 2 de abril.
- Negociación del contrato con el Consultor experto en RRHH para iniciar el contrato el 2 de abril.
- Inicio al análisis de la fase de formulación del SAFI-II el cual incluye el diseño de la plantilla de casos de uso para vaciar la información para el análisis y la identificación de los flujos de información de insumo y producto.

**P49. Implementación del Servicio Declaración de Renta Sugerida**

## 1. Porcentaje de avance del proyecto:

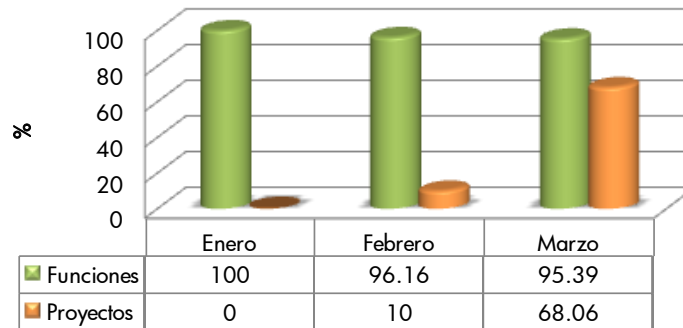
Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
100%	100%	100%

La Renta Sugerida comenzó a operar el 15 de febrero de 2013.

## 2. Actividades realizadas:

- Renta sugerida puesta en producción.

## 5. Dirección General de Presupuesto (DGP)

Ejecución Primer Trimestre POA  
DGP

La Dirección General de Presupuesto al mes de marzo ejecutó en promedio el 97.18 % las actividades de funciones.

Respecto a los proyectos ejecutados por la Dependencia, el P34 tuvo un retraso respecto a lo programado debido a que la revisión del Manual de Marco de Gasto de Mediano Plazo se extendió del período programado.

Entre las actividades relacionadas con las funciones se pueden mencionar:

- Elaboración de Guía del Presupuesto General del Estado para el Ciudadano 2013.
- Elaboración de documento que contiene el Análisis del Gasto por Áreas de Gestión del Presupuesto General del Estado y Presupuestos Especiales 2013.
- Elaboración mensual de Informe de Seguimiento Financiero de la Ejecución del Presupuesto del Gobierno Central

A continuación se presenta el porcentaje de avance de los proyectos ejecutados por la Dirección General de Presupuesto<sup>10</sup>:

<sup>10</sup> P6, P9 definidas en la página 5 numeral II literal D.

**P34 Implementación del Marco de Gastos de Mediano Plazo (MGMP)**

1. Porcentaje de avance :

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
100%	50%	50%

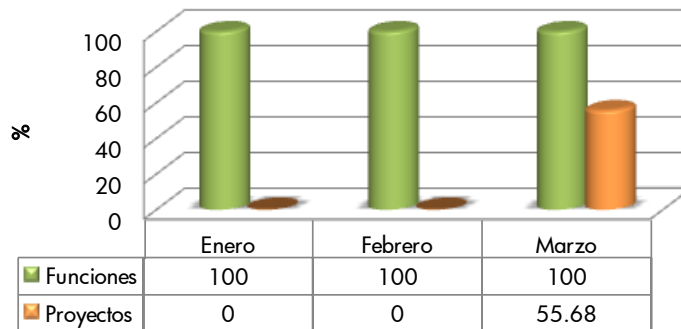
*Causa: Documento preliminar en proceso de revisión.*

2. Actividades realizadas:

- Elaboración del Manual Marco Institucional de Mediano Plazo.

**6. Dirección General de Inversión y Crédito Público**

### Ejecución Primer Trimestre POA DGICP



La Dirección General de Inversión y Crédito Público al mes de marzo ejecutó satisfactoriamente las actividades de funciones y proyectos según lo programado.

Entre las actividades relacionadas con las funciones se pueden mencionar:

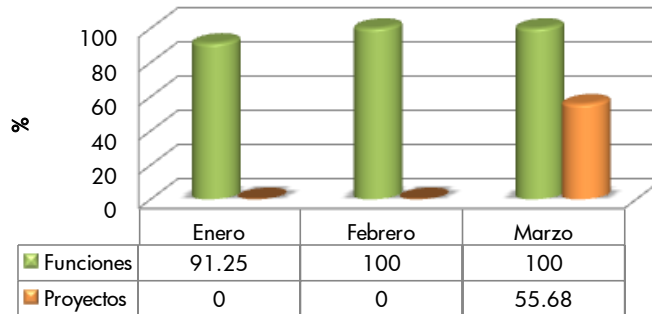
- Remisión oportuna a la DGT de autorización de pagos del servicio de la deuda pública directa.
- Remisión en el tiempo estipulado de informes de desembolso de deuda externa, servicio de la deuda del Sector Público No Financiero, Saldos de la Deuda del Sector Público No Financiero de mediano y largo plazo e informe de movimientos de deuda pública directa y garantizada.

- Elaboración de informe destacando el comportamiento del mercado financiero internacional.
- Elaboración de Programa Anual de Preinversión Pública 2013.

El porcentaje de avance de los proyectos ejecutados por La Dirección General de Inversión y Crédito Público P6, P9 están definidas en la página 5 numeral II literal D.

## 7. Dirección General de Contabilidad Gubernamental

### Ejecución Primer Trimestre POA DGCG



La Dirección General de Contabilidad Gubernamental al mes de marzo ejecutó en promedio el 97.1% de las actividades de funciones.

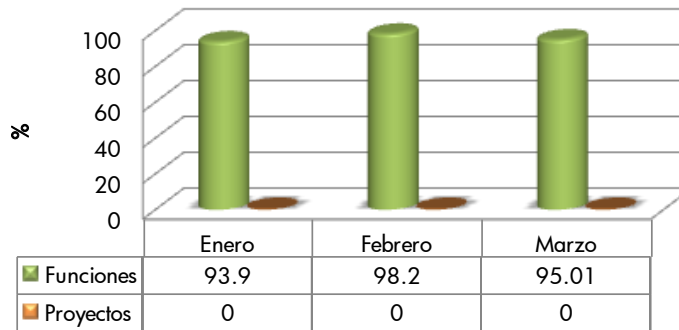
Entre las actividades relacionadas con las funciones se pueden mencionar:

- Realización de curso de especialización en contabilidad gubernamental dirigido a personal de instituciones municipales.
- Elaboración de Informes de ejecución presupuestaria del sector público y municipal en el tiempo establecido.

El porcentaje de avance de los proyectos ejecutados por la Dirección General de Contabilidad Gubernamental P6, P9 están definidas en la página 5 numeral II literal D.

## 8. Dirección General de Administración

### Ejecución Primer Trimestre POA DGEA



La Dirección General de Administración al mes de marzo ejecutó en promedio el 97.5% de las actividades relacionadas con funciones.

Entre las actividades relacionadas con las funciones se pueden mencionar:

- Se realizaron en el tiempo establecido los requerimientos de personal desde que se recibió el requerimiento hasta la convocatoria.
- Se realizaron oportunamente los procesos de compra mediante licitación pública hasta 123 días calendario.
- Se realizaron 52 auditorías de calidad.

Respecto a la ejecución de proyectos, debido a que no se colocaron causas y acciones en actividades que no se realizaron, el SSM no permite visualizar la ejecución mensual de los proyectos ejecutados. Sin embargo si puede verse la ejecución global del proyecto, los que se muestran continuación<sup>11</sup>:

#### P23. Programa de Formación de Capital Humano

1. Porcentaje de avance:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
100%	100%	100%

<sup>11</sup> P6, P9 y P10 definidas en la página 5 numeral II literal D.



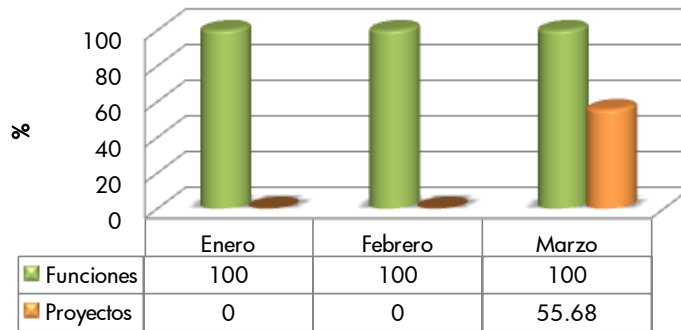
Se han realizado todas las actividades del proyecto de acuerdo a lo programado al mes de marzo.

2. Actividades realizadas:

- 20% de capacitación de 350 estudiantes en temas de administración tributaria

## 9. Unidad Normativa de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública

### Ejecución Primer Trimestre POA UNAC



La Unidad Normativa de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública al mes de marzo ejecutó satisfactoriamente las actividades de funciones y proyectos según lo programado.

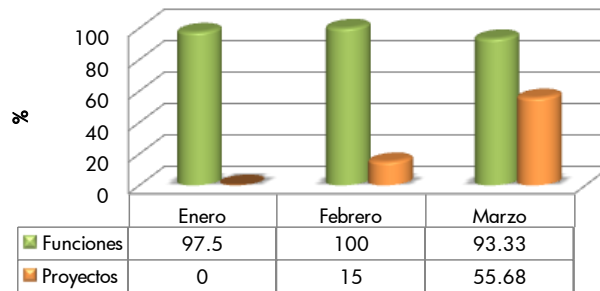
Entre las actividades relacionadas con las funciones se pueden mencionar:

- Realización de 178 eventos de capacitación. Entre algunos de los temas impartidos están LACAP y su Reglamento, Administración de Contratos, COMPRASAL, Plan de Compras 2013. Fueron capacitados 905 funcionarios de 178 instituciones en entre las que se pueden mencionar al Ministerio de Defensa Nacional, Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM), Instituto Salvadoreño de Bienestar Magisterial, entre otros.
- Realización de 27 visitas a diferentes Instituciones Públicas. Entre las Instituciones visitadas están Alcaldía Municipal de Apopa, Alcaldía Municipal de Tenancingo. Alcaldía Municipal de San Dionisio, Alcaldía Municipal de Tecapán, entre otros.

El porcentaje de avance de los proyectos ejecutados por Unidad Normativa de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública P6, P9 están definidas en la página 5 numeral II literal D.

## 10. Dirección de Política Económica y Fiscal

### Ejecución Primer Trimestre POA DPEF



La Dirección de Política Económica y Fiscal al mes de marzo ejecutó en promedio el 96.94% las actividades de funciones. Las actividades que no fueron finalizadas en su totalidad se debieron a factores exógenos que impidieron la ejecución de las mismas.

Entre las actividades relacionadas con las funciones se pueden mencionar:

- Publicación en la página web de documento sobre las finanzas públicas.
- Elaboración del Programa Financiero Fiscal.
- Elaboración de Informes de Seguimiento de la Ejecución Fiscal del SPNF presentados en el tiempo establecido.

A continuación se presenta el porcentaje de avance de los proyectos ejecutados por La Dirección de Política Económica y Fiscal<sup>12</sup>:

#### P50. Fortalecimiento de la Dirección de Política Económica y Fiscal

##### 1. Porcentaje de avance:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
66.67%	5%	7.5%

<sup>12</sup> P6, P9 definidas en la página 5 numeral II literal D.

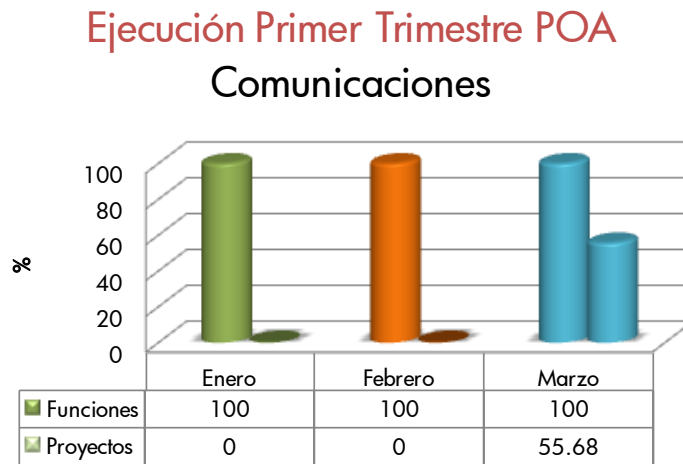
Causa:

- Pendiente entrevistas con los empleados.

2. Actividades realizadas:

- Revisión de Perfiles de puestos y funciones vigentes.
- Revisión de Acuerdo de creación de Dirección.

## 11. Unidad de Comunicaciones



La Unidad de Comunicaciones al mes de marzo ejecutó satisfactoriamente las actividades de funciones y proyectos según lo programado.

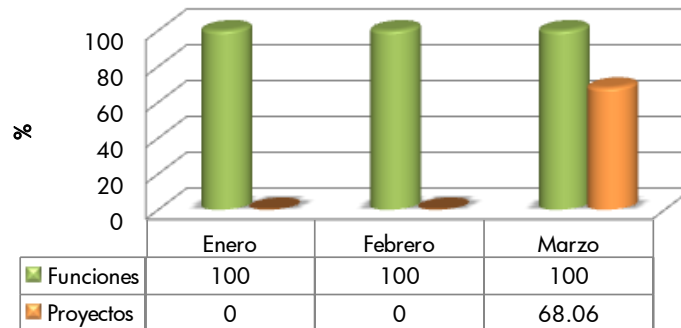
Entre las actividades relacionadas con las funciones se pueden mencionar:

- Elaboración de 37 informes de resultados de medición de satisfacción al cliente de las Unidades del Ministerio de Hacienda. Entre las Dependencias evaluadas se pueden mencionar: DGII, DGA, DGT, DGP, entre otros. Entre los servicios evaluados están: Valúo de bienes inmuebles para Entidades del Sector Público y Municipalidades, Constancia de NIT, Emisión Resolución pago a plazo Renta Moratoria, Gestión Pagos Electrónicos (PAGOES) inconsistentes, entre otros.
- Publicación de 12 noticias en el Portal del Ministerio de Hacienda y 3 boletines electrónicos.

El porcentaje de avance de los proyectos ejecutados Comunicaciones P6, P9 están definidas en la página 5 numeral II literal D.

## 12. Tribunal de Apelaciones de los Impuestos Internos y Aduanas

### Ejecución Primer Trimestre POA TAIIA



El Tribunal de Apelaciones de los Impuestos Internos y Aduanas al mes de marzo ejecutó satisfactoriamente las actividades de funciones y proyectos según lo programado.

Entre las actividades relacionadas con las funciones se pueden mencionar:

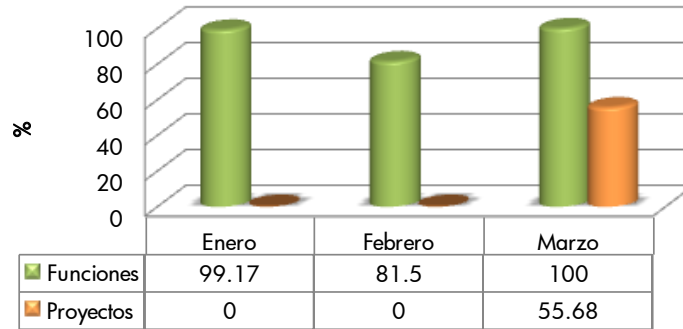
- Emisión de 47 resoluciones definitivas de fondo e inadmisibles emitidas en el tiempo establecido. Del total de resoluciones el 55% fue a favor de la administración tributaria, el 21% a favor de los contribuyentes.
- En el mes de febrero se realizó un coloquio sobre La Figura del Fedatario realizado en la Ciudad de Santa Ana.

El porcentaje de avance de los proyectos ejecutados por el Tribunal de Apelaciones de los Impuestos Internos y Aduanas P6, P9 y P10 definidas en la página 5 numeral II literal D.

### 13. Unidad de Asesoría Técnica y Legal

#### Ejecución Primer Trimestre POA

#### UATL



La Unidad de Asesoría Legal al mes de marzo ejecutó su plan operativo con porcentajes de ejecución arriba del 80% obteniendo un promedio del 93.6% en el trimestre. Las actividades de funciones que no fueron finalizadas en su totalidad son referentes a elaboración de autos para la DGT, las cuales serán finalizadas en el mes de abril.

Entre las actividades relacionadas con las funciones se pueden mencionar:

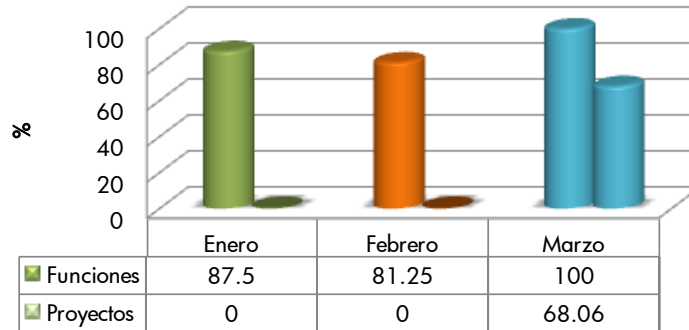
- Elaboración de 7 autos para la DGT y DGII respecto a devolución pago indebido.
- Elaboración de 32 autos para la DGT sobre devolución de Impuesto sobre la renta a beneficiarios de persona fallecida.

El porcentaje de avance de los proyectos ejecutados por Unidad de Asesoría Técnica y Legal P6, P9 están definidas en la página 5 numeral II literal D.

## 14. Unidad de Auditoría Interna

### Ejecución Primer Trimestre POA

#### UAI



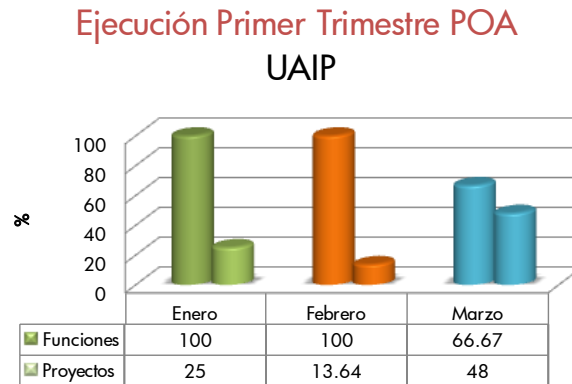
La Unidad de Auditoría Interna al mes de marzo ejecutó en promedio 89.6% de las actividades de funciones. Las actividades que estaban en proceso de finalizar se finalizaron en el mes de marzo.

Entre las actividades relacionadas con las funciones se pueden mencionar:

- Elaboración de 36 informes, de los cuales 22 corresponden a informes de auditoría operativa y los 14 informes restantes corresponden a verificación de cumplimiento de metas. Entre las Dependencias auditadas están DGA, DGII, DGT, DGICP; entre otros.
- Se emitieron 74 recomendaciones a las diferentes Dependencias del Ministerio de Hacienda. Del total de recomendaciones, 47 fueron atendidas, 25 se encuentran en proceso de atención y 2 no fueron atendidas.

El porcentaje de avance de los proyectos ejecutados por Unidad de Auditoría Interna P6, P9 y P10 definidas en la página 5 numeral II literal D.

## 15. Unidad de Acceso a la Información Pública



La Unidad de Acceso a la Información Pública al mes de febrero ejecutó satisfactoriamente las actividades de funciones y proyectos según lo programado. En el mes de marzo hubo un retraso en la recolección de información para realizar el diagnóstico de archivos institucionales por lo que hubo una ejecución del 66.67% de las actividades relacionadas con funciones; las actividades de proyectos fueron realizadas de acuerdo a lo programado.

Entre las actividades relacionadas con las funciones se pueden mencionar:

- Al mes de marzo se atendieron 44 solicitudes de información de acuerdo con la Ley del Acceso a la Información Pública. El tipo de información solicitada con más frecuencia esta relacionada con estadísticas tributarias y copias certificadas de expedientes y declaraciones tributarias
- Se impartieron 3 capacitaciones sobre Ley de Acceso a Información Pública 77 asistentes.
- Se impartieron 2 capacitaciones sobre el uso de archivo y participaron 33 asistentes.

El porcentaje de avance de los proyectos ejecutados por Acceso a la Información Pública<sup>13</sup>:

### P41. Implementación del Portal LAIP

1. Porcentaje de avance:

Avance programado a marzo	Avance ejecutado a marzo	Porcentaje de cumplimiento a marzo
73.33%	100%	100%

Se realizaron más publicaciones en la página web de las programadas

<sup>13</sup> P6, P9 definidas en la página 5 numeral II literal D.

2. Actividades realizadas:

- Publicación en un 100% de la información ofensiva en la página web.
- Ejecución de de capacitaciones según lo programado.



## V. Conclusiones

- El promedio de ejecución de las actividades relacionadas con funciones de las 16 dependencias fue de 91.1% respecto a lo programado.
- El promedio de ejecución de los 32 proyectos estratégicos que las 16 dependencias están ejecutando fue de 32% respecto al 50% programado en el primer trimestre.
- De los 18 proyectos que la DGII está ejecutando en el primer trimestre:
  - ✓ 2 finalizaron según lo programado: **Implementación del Servicio Declaración de Renta Sugerida (P49) y Programa de Formación de Capital Humano (P23).**
  - ✓ 9 presentan desfase respecto a lo programado al mes de marzo: **Adopción de Gestión por Procesos (P6), Implementación de norma ISO 9004 (P9) y Unificación del SGC del Ministerio de Hacienda (P10), Creación y puesta en marcha de Unidad de Atención y servicios al contribuyentes (P13), Depuración y Actualización del Registro Único de Contribuyentes (P14), Optimizaciones al Sistema Integrado de Información Tributaria (P19), Diagnóstico al Sistema Tributario Salvadoreño (P20), Profesionalización del Recurso Humano de la Dirección General de Impuestos Internos (P24), Cuenta Corriente de Tributos Internos y Aduaneros (P27).**
- De los 9 proyectos que la DGA está ejecutando en el primer trimestre:
  - ✓ 7 presentan desfase respecto a lo programado al mes de marzo: **Adopción de Gestión por Procesos (P6), Implementación de norma ISO 9004 (P9) y Unificación del SGC del Ministerio de Hacienda (P10), Gestión de los servicios de concesión para Equipos No Intrusivos (P42), Adquisición e Implementación de Básculas (P43), Implementación de un sistema de video vigilancia para control en Aduanas (P45), Ampliación del Control Aduanero TIM (P55).**
- De los 7 proyectos que la DGT está ejecutando en el primer trimestre:
  - ✓ 5 presentan desfase respecto a lo programado al mes de marzo: **Adopción de Gestión por Procesos (P6), Implementación de norma ISO 9004 (P9) y Unificación del SGC del Ministerio de**

**Hacienda (P10), Administración y Custodia de las Garantías de Tributos Internos y Aduaneros (P30) y Implementación de la Cuenta Única de Tesoro Público (P36).**

- De los 5 proyectos que la DINAFI está ejecutando en el primer trimestre:
  - ✓ 1 se finalizó según lo programado: **Implementación del Servicio Declaración de Renta Sugerida (P49).**
  - ✓ 3 presentó desfase respecto a lo programado al mes de marzo: **Adopción de Gestión por Procesos (P6), Implementación de norma ISO 9004 (P9), Sistema integrado para la gestión administrativa financiera del sector público SAFI II-GRP (P40)**
- De los 3 proyectos que la DGP está ejecutando en el primer trimestre:
  - ✓ 3 presentaron desfase respecto a lo programado al mes de marzo: **Adopción de Gestión por Procesos (P6), Implementación de norma ISO 9004 (P9), Implementación del Marco de Gastos de Mediano Plazo (P34).**
- De los 3 proyectos que la DPEF está ejecutando en el primer trimestre:
  - ✓ 3 presentaron desfase respecto a lo programado al mes de marzo: **Adopción de Gestión por Procesos (P6), Implementación de norma ISO 9004 (P9), Fortalecimiento de la Dirección de Política Económica y Fiscal (P50).**

## **VI. Recomendaciones**

- Las dependencias deben establecer las causas y acciones en casos de incumplimientos.
- El análisis de las razones por los que no se ha cumplido una meta debe ser más claro y más específico para facilitar el seguimiento.

## VII. Anexos

ANEXO 1  
Proyectos Estratégicos por Dependencia

N°	Dependencia	Proyectos
1	Unidad de Auditoría Interna	P06
		P09
		P10
2	Unidad de Comunicaciones	P06
		P09
3	Dirección de Política Económica y Fiscal	P06
		P09
		P50
4	Dirección Financiera	P06
		P09
5	Dirección General de Contabilidad Gubernamental	P05
		P06
		P09
6	Dirección General de Impuestos Internos	P59
		P06
		P09
		P10
		P13
		P14
		P15
		P16
		P17
		P18
		P19
		P20
		P21
		P22
		P23
		P14
		P15
		P16
		P17
		P18
		P19
		P20
		P21
		P22
		P23
		P24
		P25
		P27
		P29
P33		
P46		
P47		
P48		
P49		
7	Dirección General de Inversión y Crédito Público	P06
		P09
		P11
		P12

N°	Dependencia	Proyectos
8	Dirección Nacional de Administración Financiera e Innovación	P06
		P09
		P38
		P40
9	Unidad de Acceso a la Información Pública	P49
		P06
		P09
10	Unidad Normativa de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública	P41
		P06
		P09
		P52
11	Dirección General de Aduanas	P53
		P01
		P02
		P03
		P04
		P06
		P09
		P10
		P42
		P43
		P44
P45		
P55		
12	Dirección General de Administración	P06
		P07
		P08
		P09
13	Dirección General de Tesorería	P10
		P23
		P06
		P09
		P10
		P25
14	Unidad de Asesoría Técnica y Legal	P28
		P30
		P36
15	Tribunal de Apelaciones de los Impuestos Internos y Aduanas	P06
		P09
16	Dirección General de Presupuesto	P06
		P09
		P34

## ANEXO 2

### Listado de nombres de Proyectos Estratégicos

- P1. Implementación del Operador Económico Autorizado
- P2. Implementación del SIDUNEA World
- P3. Impulsar y fortalecer la Integración Aduanera Centroamericana (El Salvador-Guatemala) SIECA
- P4. Manual Único de Operaciones Aduaneras
- P5. Adopción de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público en la Contabilidad Gubernamental
- P6. Adopción de Gestión por Procesos
- P7. Fortalecimiento y desarrollo de las capacidades del Departamento de Formación y Desarrollo del Talento H
- P8. Fortalecimiento y profesionalización del Recurso Humano del Ministerio de Hacienda
- P9. Implementación de norma ISO 9004
- P10. Unificación del SGC del Ministerio de Hacienda
- P11. Fortalecimiento de la Gestión de Inversión Pública
- P12. Fortalecimiento de la Gestión de la Deuda Pública
- P13. Creación y puesta en marcha de Unidad de Atención y servicios al contribuyentes
- P14. Depuración y Actualización del Registro Único de Contribuyentes
- P15. Desarrollo e implementación de la Matriz de Riesgos Tributarios
- P16. Exprésate
- P17. Educación Fiscal a Profesionales y Técnicos
- P18. Nuevo Modelo de Fiscalización
- P19. Optimizaciones al Sistema Integrado de Información Tributaria (SIIT)
- P20. Diagnóstico al Sistema Tributario Salvadoreño
- P21. Unidad Integral de Grandes Contribuyentes
- P22. Fiscalizaciones Conjuntas de Tributos Internos y Aduaneros
- P23. Programa de Formación de Capital Humano
- P24. Profesionalización del Recurso Humano de la Dirección General de Impuestos Internos
- P25. Gestión de la Mora de Tributos Internos y Aduaneros
- P26. Oficina sin Papeles: Gestión Documental, Digitalización y Workflow
- P27. Cuenta Corriente de Tributos Internos y Aduaneros
- P28. Pagos de Tributos Internos y Aduaneros
- P29. Análisis de Riesgo y Selección de Casos de Tributos Internos y Aduaneros
- P30. Administración y Custodia de las Garantías de Tributos Internos y Aduaneros
- P31. Devolución DAI e IVA
- P32. Integración del Registro Único de Contribuyente
- P33. Perfeccionamiento del sistema de selección y gestión de casos a fiscalizar (CSMS)
- P34. Implementación del Marco de Gastos de Mediano Plazo (MGMP)
- P35. Presupuesto por Programas con enfoque de Resultados
- P36. Implementación de la Cuenta Única de Tesoro Público
- P37. Desarrollo del Plan de Acción para el Fortalecimiento del Portal de Transparencia Fiscal
- P38. Fortalecimiento y actualización de la infraestructura tecnológica del Ministerio de Hacienda
- P39. Implementación de la Política de Transparencia
- P40. Sistema integrado para la gestión administrativa financiera del sector público SAFI II-GRP
- P41. Implementación del Portal LAIP
- P42. Gestión de los servicios de concesión para Equipos No Intrusivos
- P43. Adquisición e Implementación de Básculas
- P44. Adquisición e Implementación de Medidores de Caudal
- P45. Implementación de un sistema de video vigilancia para control en Aduanas
- P46. Implementación de kioscos de autoservicio para consulta, presentación y pago de impuestos
- P47. Implementación de un sistema electrónico para la gestión de colas en las áreas de atención
- P48. Portal de Servicios Web del Ministerio de Hacienda
- P49. Implementación del Servicio Declaración de Renta Sugerida
- P50. Fortalecimiento de la Dirección de Política Económica y Fiscal
- P51. Fortalecimiento del Marco Fiscal de Mediano Plazo
- P52. Portal Electrónico de Compras Públicas COMPRASAL II

**ANEXO 2**  
**Listado de nombres de Proyectos Estratégicos**

- P53. Sistema transaccional para la gestión de las compras públicas COMPRASAL II
- P54. Cambio de Tecnología en la Impresión de Documentos
- P55. Ampliación del Control Aduanero TIM
- P55. Ampliación del Control Aduanero TIM
- P56. Modelo de Competencias Técnicas Aduaneras
- P57. Asuntos Internos, Transparencia y Anticorrupción
- P58. Mejora Infraestructura Puestos Fronterizos
- P59. Sistema de Administración Financiera Municipal -SAFIM

Elaborado por:

*Unidad de Planificación Estratégica  
Dirección de Política Económica y Fiscal*

Aprobado por:

*Lic. Oscar Edmundo Anaya Sánchez  
Director de Política Económica y Fiscal*

Firma: 

*San Salvador, abril de 2013*